

Rappel général du projet

► Contexte du projet :

Un environnement plus contraignant, du fait de concurrences accrues ou de nouvelles réglementations souvent d'origine européenne, le vieillissement de la population active et les transformations des formes d'engagement influent directement sur la façon dont les mutuelles, les coopératives et les associations mettent en œuvre leur projet. C'est sans doute au cours de la prochaine décennie que ces évolutions vont avoir le plus d'impact : il devient impératif et urgent de les analyser pour pouvoir se doter des outils prospectifs indispensables pour en maîtriser les effets sur le projet social de chaque organisation et renforcer ainsi l'attractivité du secteur.

► Objectifs du projet :

- Examiner comment ces évolutions sont perçues et prises en compte
- Étudier les questions qui se posent aux entreprises de l'économie sociale en matière de ressources humaines salariées et bénévoles
- Aboutir à des pistes de préconisations susceptibles d'être débattues puis mises en œuvre au sein de l'économie sociale

► Personnes/Organismes concernés :

Les acteurs de l'économie sociale

► Les partenaires :

Fonda

Fondation Crédit coopératif

Contact Partenaire : Christophe Boyer fonda@fonda.asso.fr

Ont également participé au comité de pilotage des représentants de la Caisse des dépôts et consignations (CDC), de la Délégation interministérielle à l'innovation, à l'expérimentation sociale et à l'économie sociale (Diieses) et de la Direction générale de l'action sociale (DGAS).

► Déroulement du projet

Une étude qualitative a été menée en 2006 selon la méthodologie suivante :

- un comité de pilotage partenarial pour suivre les travaux
- des interviews de quarante bénévoles (administrateurs et bénévoles de terrain) et salariés (cadres et non cadres) rencontrés dans 3 mutuelles, 2 coopératives et 5 associations, pour recueillir des matériaux
- auditions de 13 experts et praticiens pour compléter et élargir les approches
- deux séminaires pour enrichir les matériaux recueillis
- une synthèse constituant le rapport de l'étude.

Productions/Évènements réalisés

Séminaire de restitution aux personnes interviewées (3 septembre 2006)

Séminaire de travail (16 novembre 2006) ; trois débats :

- Nouveaux bénévoles, nouveaux salariés, nouveaux enjeux : reconvoquer le projet de l'économie sociale
- Les conditions d'une co-production du projet par les bénévoles et les salariés
- L'ancrage de l'économie sociale sur les territoires : enjeux et modalités

Rapport et synthèse de l'étude (mai 2007)

Perspectives

Le comité de pilotage a dégagé quelques lignes de force permettant à l'économie sociale d'être attractive et de répondre aux défis de notre société :

- reconnaître la contribution de chacun
- relier entre eux les sens que le projet de l'organisme revêt pour chaque acteur
- raisonner davantage en termes de parcours professionnels et bénévoles
- s'appuyer sur le dialogue social
- développer l'évaluation à tous les niveaux
- réinventer de nouvelles mutualisations
- s'ancrer sur les territoires
- consolider ses capacités d'intelligence prospective
- réaffirmer ses spécificités.

Des rencontres avec les acteurs majeurs du secteur (employeurs, mouvements, syndicats...) ont eu lieu pour envisager avec eux les prolongements de ces travaux en adéquation avec leurs propres préoccupations.